

Organización y Administración de Empresas

Datos administrativos de la asignatura			
Departamento:	Electrotecnia	Carrera	Ingeniería en Energía Eléctrica
Asignatura:	Organización y Administración de Empresas		
Nivel de la carrera	5°	Duración	Cuatrimestral
Bloque curricular:	Complementario		
Carga horaria presencial semanal:	1 hora y 30 minutos reloj	Carga Horaria total:	48 hs reloj
Profesor Asociado:	Dr. José Luis Maccarone	Dedicación:	Exclusiva
JTP:	Ing. Juan Donati	Dedicación:	Simple

Programa analítico, Unidades temáticas
<p>CONTENIDOS SINTÉTICOS</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Introducción a la organización industrial y a la administración 2. Estructura dinámica de las organizaciones industriales. 3. Evaluación de proyectos de inversión 4. Información contable aplicada a la gestión 5. Ingeniería de procesos 6. Planificación y programación 7. Abastecimiento y logística <p>CONTENIDOS ANALÍTICOS</p> <p>Unidad Temática 1: Introducción a la Organización Industrial y a la Administración Concepto y definición de Administración. Concepto y definición de Organización. Porqué estudiar administración y organizaciones. Distintas teorías de la organización, desde la Escuela Clásica a la actualidad. El futuro de las Organizaciones. Concepto y definición de Empresa como un tipo especial de organización. Las organizaciones que no son empresas. Tiempo asignado: 2 semanas Actividad 1 Grupal: Escuelas y Teorías sobre la Administración de las Organizaciones Debate: sobre video "Capital Humano" Aporta al RA1</p> <p>Unidad Temática 2: Estructura y Dinámica de las Organizaciones Industriales Clasificación de las Empresas. Objetivos de la Empresa. Planificación El proceso, distintos tipos de planeamiento. Visión, misión, valores, objetivos, metas. Diferentes declaraciones de políticas de las empresas. Organización Tipos de estructuras organizativas, lineal, funcional, lineal-staff, matricial. Funciones administrativas, producción, comercialización, finanzas, recursos humanos, abastecimientos. Tareas de los diferentes puestos en una empresa. Fijación de objetivos. Dirección Comportamiento individual, grupal y organizacional. Los niveles de dirección. ¿Jefe o Líder? El liderazgo. Los mecanismos de motivación. La Comunicación. Control El control</p>



MARIA EUGENIA LAVORATTO
 DIRECTORA
 DIRECCIÓN ACADÉMICA
 U.N. F.R.L.P.

[Handwritten signature]
 Dr. José Luis MACCARONE
 Director Div. Ing. Eléctrica

efectivo en las organizaciones. Desarrollo de indicadores de control. La nueva tendencia, el Cuadro de Mando Integral (CMI), como aplicarlo a distintos tipos de empresas, en particular las de Energía. Tiempo asignado: 4 semanas

Actividad 2 Grupal: Desarrollo de la Visión, Misión, Valores y Objetivos de un tipo empresa del Sector Eléctrico Argentino elegido por el Grupo.

Debate: Visión, Misión, Valores de empresas tecnológicas

Actividad 3 Grupal: Desarrollo Organigrama para la empresa del Sector Eléctrico de la Act 2

Actividad 4 Grupal: Situaciones típicas sobre liderazgo y dirección

Debate: Debate sobre liderazgo a través de un video sobre líderes reconocidos

Actividad 5 Grupal: Determinación de objetivos por funciones y áreas de la empresa del Sector Eléctrico elegida en Act 2

Aporta al RA2

Unidad Temática 3: Evaluación de Proyectos de Inversión Elementos Conceptuales de los proyectos de inversión Que es un proyecto. Importancia de los proyectos. Distintos tipos de proyectos. La pre-factibilidad. Cómo tomar una decisión compleja. **Estudio del Mercado** Objetivos del estudio del mercado. Definición del producto. El escenario como punto de partida. Análisis de la demanda, de la oferta, de los precios. Cartografía del sector, Michael Porter. Análisis de las ventajas competitivas según Mintzberg, Porter, Comercialización del producto. Ventajas Competitiva vs Competitividad (transferencia de investigación en PyMEs) **Estudio Económico** Objetivo del estudio económico. Determinación de los costos. Cronograma de Inversiones. Depreciaciones y amortizaciones. Capital de trabajo, punto de equilibrio. Estado de resultados. Costo de capital. Rendimiento aceptable. Financiamiento. **Evaluación Económica** Métodos de evaluación. Valor presente neto (VPN). Tasa interna de rendimiento (TIR). Razones financieras. Análisis de sensibilidad. Análisis de riesgos. Flujo de fondos. Tiempo asignado: 3 semanas

Actividad 6: Análisis de escenario, de los clientes/usuarios, competencia, competitividad del mercado de la empresa del Sector Eléctrico elegida en Act 2

Actividad 8: Resolver el problema de proyecto de inversión para la empresa del Sector Eléctrico elegida en Act 2

Aporta al RA3

Unidad Temática 4: Información Contable aplicada a la Gestión Que es un cuadro de resultados, como se lee e interpreta. Como se interpreta la situación patrimonial desde un balance. ¿Qué son los flujos de fondos? ¿Cuáles son los distintos usos de la información contable, el uso desde la empresa, el uso desde afuera de la empresa, el uso por los bancos y evaluadores de la empresa? Proyección de cuadros de resultados, flujo de fondos, balances. Indicadores que permiten determinar los cambios de un período a otro. Indicadores que permiten analizar: rendimientos, rotación, endeudamiento. Indicadores que permiten analizar el desempeño de la empresa. Tiempo asignado: 2 semanas

Actividad 7: Interpretación de estados contables de una supuesta empresa del Sector Eléctrico Argentino.

Aporta al RA3

Unidad Temática 5: Ingeniería de Procesos Integración producto-proceso. Diseño del proceso. Eficiencia, eficacia, efectividad. Selección equipamiento. Disposición instalaciones. Manejo de materiales. Tiempo asignado 1 semana

Unidad Temática 6: Planificación y Programación Planeamiento de la producción. Decisiones de inventario. Control de la producción. Tipos de producción, continua, por montaje, intermitente, por proyectos. Actividades productivas primarias. Prestación de servicios. Programación por camino Crítico. Tiempo asignado 1 semana

Actividad 9: Analizar un proceso de la empresa del Sector Eléctrico elegida en Act 2

Aporta al RA4



F. J. L.
Dr. José Luis MACCAFONE
Director Div. Ing. Eléctrica

Unidad Temática 7: Abastecimiento y Logística

Alcance y variables relevantes de la logística. Gestión de abastecimiento. Compras. Selección, desarrollo de proveedores. Almacenaje. Expedición y distribución física. El valor agregado de la logística y el abastecimiento como punto clave de la ventaja competitiva. Tiempo asignado 1 semana.

Actividad 10: Analizar los materiales tipo ABC de la empresa del Sector Eléctrico elegida en Act 2

Aporta al RA5

Referencias bibliográficas

Bibliografía obligatoria, optativa y otros materiales del curso.

Al no existir una bibliografía que contemple todo el programa sintético de esta cátedra y siendo preferible que el estudiante se familiarice con distintos autores para algunos temas, es que se listan en principio los siguientes textos, dejando abierta la posibilidad de actualización en función de los avances e innovaciones en cada tema y de la disponibilidad de ese material

TITULO	AUTOR	EDITORIAL	AÑO DE EDICIÓN/ISBN	EJEMPLARES DISPONIBLES
Organizaciones	Ader J.J.	Paidós	1996	8
Producción	Solana Ricardo	Interoceánica	0	2
Cuadro de Mando Integral	Kaplan Robert y Norton David	Gestión 2000	2002	1
Direcc. Estraté. g.	Johnson G			1
Evaluación de Proyectos	Baca Urbina G	McGraw-Hill	1995	10
Interpretación Contable				Material de la Cátedra
Ingeniería de Procesos				Material de la Cátedra
Programación Camino Crítico	Cotilliar y Puerto	Macchi	1979	1
Abastecimiento y Logística				Material de la Cátedra

Nota: de los ejemplares no disponibles en biblioteca, se entregan copias de los capítulos que interesan a la Cátedra.



Dr. José Luis MACCAFONE
Director Dto. Ing. Eléctrica

Evaluación de Proyectos	Sapag Chain	Mc Graw-Hill	2007	2
Estrategias Competitivas	Michael Porter	Cecsa	2000	1
Ventajas Competitivas	Material de la Cátedra			
El Proceso Estratégico	Henry Mintzberg	Prentice Hall	1997	4
Logística y Abastecimiento	Christopher M	Folio	1994	1

Nota: de los ejemplares no disponibles en biblioteca, se cuenta con ejemplar disponible en la Cátedra.

DIRECCION ACADEMICA
ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL



Maria Eugenia Lavgratto
MARIA EUGENIA LAVGRATTO
DIRECTORA
DIRECCION ACADEMICA
U.T.N. F.R.L.P.

José Luis Maccafone
Dr. José Luis MACCAFONE
Director U.T.N. Ing. Eléctrica